

Организация и управление лесной отраслью — сложный вопрос, особенно в условиях СРВ, когда страна находится на первом переходном этапе строительства социализма, когда материально-техническая база еще слаба. Учитывая опыт СССР и других стран, собственные достижения за прошлые годы, нужно искать новые пути, формы организации и управления, соответствующие специфике лесной отрасли, особенностям страны и ее положению на международной арене.

Поступила 4 апреля 1989 г.

УДК 674 : 338.224.4(437)

УПРАВЛЕНИЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ЧССР В НОВЫХ УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

И. ДРАБЕК

Ленинградская лесотехническая академия

Задачи социально-экономического развития ЧССР на 1986—1990 гг. и на период до 2000 г. определяют роль восьмой пятилетки как поворотной во всех направлениях развития народного хозяйства страны. Стратегическая политика ускорения социально-экономического развития, разработанная Коммунистической партией Чехословакии, направлена на качественное преобразование производительных сил, коренное обновление материально-технической базы общественного производства на основе достижений научно-технического прогресса (НТП), на совершенствование производственных отношений, во взаимосвязи с развивающимися производительными силами. В ближайшие 15 лет национальный доход Чехословакии должен возрасти более чем на 2/3 при значительном сокращении материальных и энергетических затрат на единицу национального дохода. Производительность общественного труда и общественные формы потребления возрастут на 2/3. НТП должен усилить позитивные тенденции развития чехословацкой экономики.

Успешное решение задач, поставленных перед деревообрабатывающей промышленностью, невозможно без ускорения научно-технического развития предприятий. На развитие отрасли, прежде всего, оказывает влияние НТП, под которым мы понимаем практическое использование достижений науки и техники на всех фазах процесса воспроизводства.

На предыдущем этапе развития НТП был направлен на решение следующих задач:

- повышение технического и технологического уровня производства;
- инновация (нововведение) изделий, обеспечивающих прогрессивное развитие ассортимента и повышение его качества с повышением требований внутреннего и внешнего рынка;
- комплексное использование ресурсов древесины и снижение энергоёмкости производства;
- улучшение условий труда;
- уменьшение импорта древесины и материалов;
- повышение уровня организации и управления процессом производства;
- реконструкция и капитальные вложения — строительство новых предприятий.

Решение задач НТП концентрировалось прежде всего в научно-исследовательских институтах деревообрабатывающей промышленности,

которые ориентировали свои разработки на решение технических и технологических проблем производства. Задачи инновации продукции и их совершенствование составляли только 20 % от общего числа решенных задач. Другие проблемы связаны с неудовлетворительным состоянием материально-технической базы деревообрабатывающей промышленности, сокращением импорта техники и оборудования из капиталистических стран, что привело к необходимости решения возникающих проблем в этой области, проведения самостоятельных исследований на предприятиях и их ускоренного внедрения в производство.

По нашему мнению, НТП в значительной степени ускорил развитие этой отрасли народного хозяйства, но не всегда обеспечивал определенный уровень техники и технологии, что, как следствие, породило несоответствие потребительских свойств изделий мировым стандартам. В современных условиях указанные проблемы снижают экспорт изделий на внешний рынок.

На основании анализа развития деревообрабатывающей промышленности за период 1970—1985 гг. можно выделить следующие проблемы, стоящие перед отраслью:

- 1) снижение экспорта как следствие замедленного обновления ассортимента выпускаемых изделий;
- 2) снижение спроса на продукцию мебельной промышленности на внутреннем рынке в связи с односторонней направленностью ассортимента выпускаемых изделий и их высокими ценами;
- 3) снижение ресурсов сырья и других материалов;
- 4) замедление обновления основных фондов;
- 5) слабое материальное и техническое обеспечение научно-исследовательских работ;
- 6) несоответствие квалификации части работников требованиям НТП;
- 7) значительная текучесть кадров в связи с высокой долей тяжелого ручного труда и однообразие выполняемых работ.

Из указанных проблем вытекают следующие направления развития НТП в деревообрабатывающей промышленности ЧССР на ближайший период;

- инновация продукции, т. е. непрерывное обновление ее ассортимента;
- внедрение передовой техники и технологии;
- более полное использование сырья, материалов, энергии;
- рационализация процессов производства;
- снижение потребности обеспечения производства импортным оборудованием.

Ориентация на НТП как основной фактор ускорения требует дальнейшей разработки его концепции с учетом особенностей предприятия как начального звена реализации мероприятий по ускорению развития отрасли.

Для деревообрабатывающей промышленности Министерством лесного, водного хозяйства и деревообрабатывающей промышленности ЧССР были разработаны два варианта развития отрасли на перспективу до 2000 г. Эти варианты равны по темпам роста объема производства (ежегодный прирост 2,4 %), которые соответствуют ресурсам древесины при более высоком коэффициенте использования сырья по сравнению с современным уровнем. Объем капиталовложений и увеличение числа рабочих по обоим вариантам одинаковы.

Прирост объема производства обеспечивается только за счет роста производительности труда. Варианты различаются по объемам поставок готовой продукции на внутренний и внешний рынок (табл. 1).

Таблица 1
Варианты развития деревообрабатывающей промышленности
Чешской республики (млн крон)

Показатели	Индекс 2000/1985	
	Вариант I	Вариант II
Поставки на внутренний рынок:		
в оптовых ценах промышленности	130,3	125,9
в розничных ценах	132,2	127,7
Экспорт на рынок капиталистических стран:		
в оптовых ценах промышленности	125,9	138,2
в франко-ценах граница ЧССР	137,9	151,4
Прочий экспорт	138,5	136,3
Сальдо экспорта — импорта с капиталистическими странами в франко-ценах	135,7	152,3
Всего сальдо в франко-ценах	162,1	174,2
Национальный доход	179,6	178,2

Развитие производства должно опираться на интенсивные факторы, что непосредственно повлияет на показатели рентабельности (табл. 2).

Таблица 2
Показатели рентабельности

Показатели	1985	2000	Индекс 2000/1985
Рентабельность основных фондов	0,1397	0,2222	159,1
» продукции	0,1455	0,3121	214,5
Прибыль на единицу:			
товарной продукции	0,1270	0,2379	187,3
заработной платы	0,9791	2,1464	219,2
Прибыль на одного рабочего	31,26	79,41	254,0

Эффективное развитие отрасли в новых условиях хозяйствования предполагает новый подход к вопросу управления НТП на предприятии. Необходимо выделить особенности деятельности предприятия, связанные с его развитием как системы. НТП как объект управления отличается от других управляемых объектов на предприятии своей сложностью и направленностью в будущее. Возможности использования передового опыта как простого перенесения удачных решений с одного предприятия на другое значительно ниже, чем на других объектах управления. Предприятия являются основными звеньями (ячейками) материального производства, в которых на практике реализуются результаты НТП. Ориентация на НТП позволяет постепенно изменить на предприятиях стиль управления, обогатив его современными приемами и средствами.

Исходя из положений Закона о государственном предприятии ЧССР, можно сформулировать следующие цели предприятия:

- 1) производственно-технологическая (выпуск определенного вида продукции заданного качества);
- 2) хозяйственно-экономическая, обусловленная требованием выпуска определенной продукции в плановые сроки, т. е. планомерностью;
- 3) научно-техническая: постоянное ускорение НТП, выражающееся в совершенствовании выпускаемых изделий и обновлении технических средств производства;
- 4) социальная;
- 5) экологическая.

Цели каждого предприятия неодинаковы. Однако приоритетность той или иной цели может меняться в зависимости от проводимой экономической политики, исторического периода, хозяйственного механизма и других факторов. Стратегию развития предприятия следует ориентировать таким образом, чтобы отдельные функции (цели) на определенном этапе были основными. На современном этапе такой функцией стала научно-техническая, так как она значительней других влияет на эффективность производства.

Мы считаем, что на современном этапе развития деревообрабатывающей промышленности необходимо на уровне предприятия создать новую систему управления НТП, которая будет обеспечивать необходимые темпы, масштабы и эффективность развития науки и техники.

Одновременно следует совершенствовать внутриотраслевой хозрасчет, создающий конкретные связи и заинтересовывающий коллективы и их руководство в эффективном научно-техническом развитии, в выпуске продукции, отвечающей мировым стандартам.

Поступила 2 января 1989 г.

УДК 630*6 : 658.155

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОХРАНЫ И ЗАЩИТЫ ЛЕСА В УСЛОВИЯХ ХОЗРАСЧЕТА

В. А. ИЛЬИН, В. Н. ПЕТРОВ

Ленинградская лесотехническая академия

В проблеме совершенствования хозяйственного механизма управления лесным хозяйством особое место занимает экономическое стимулирование охраны лесов от пожаров и лесонарушений, их защита от вредителей и болезней. Как известно, эта деятельность осуществляется предприятиями лесного хозяйства за счет бюджетных ассигнований, в порядке операционных расходов. Причем часть мероприятий, входящих в эту деятельность, носит производственный характер (предупредительные противопожарные и лесозащитные мероприятия, тушение лесных пожаров, борьба с вредителями и т. п.), другая часть (охрана лесов от лесонарушений, противопожарная пропаганда, надзор за вредителями и т. п.) не носит производственного характера, выполняется специальным аппаратом Государственной лесной охраны и по сути дела смыкается с функциями управления государственным лесным фондом.

Ассигнования на эти мероприятия распылены по разным разделам производственно-финансового плана и плана финансирования операционных расходов. Затратам на охрану и защиту леса не противостоит итоговый результат. Как по отдельным предприятиям, так и по целым регионам, несмотря на предпринимаемые усилия, из-за несвоевременного обнаружения пожаров и опоздания развертывания средств пожаротушения не снижается и даже растет горимость лесов. Велик еще ущерб, причиняемый лесному хозяйству лесозаготовителями, неорганизованными отдыхающими и туристами, имеют место вышедшие из-под контроля вспышки массового размножения вредителей и болезней. Есть основания полагать, что эти негативные тенденции связаны, прежде всего, с отсутствием надлежащей экономической заинтересованности предприятий лесного хозяйства и их трудовых коллективов в успешной охране лесов.